

7.378

ALEXANDRE DE PÁDUA CARRIERI



**A RACIONALIDADE ADMINISTRATIVA:  
OS SISTEMAS DE PRODUÇÃO E O PROCESSO DE  
DECISÃO-AÇÃO EM UNIDADES DE  
PRODUÇÃO RURAL**

Dissertação apresentada à Escola Superior de Agricultura de Lavras, como parte das exigências do Curso de Mestrado em Administração Rural; Área de Administração e Desenvolvimento, para obtenção do grau de "Mestre".

ESCOLA SUPERIOR DE AGRICULTURA DE LAVRAS

LAVRAS - MINAS GERAIS

1992

17-978

ALEXANDRE DE PÁDUA CARRIERI



# A RACIONALIDADE ADMINISTRATIVA: OS SISTEMAS DE PRODUÇÃO E O PROCESSO DE DECISÃO-AÇÃO EM UNIDADES DE PRODUÇÃO RURAL

Dissertação apresentada à Escola Superior de Agricultura de Lavras, como parte das exigências do Curso de Mestrado em Administração Rural; Área de Administração e Desenvolvimento, para obtenção do grau de "Mestre".

ESCOLA SUPERIOR DE AGRICULTURA DE LAVRAS

LAVRAS - MINAS GERAIS

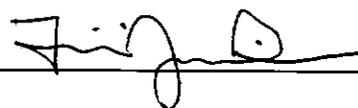
1992



AIN 2410 Reg.1926  
A racionalidade administrativa  
BO 17378

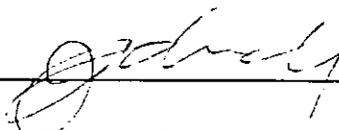
A RACIONALIDADE ADMINISTRATIVA: OS SISTEMAS DE PRODUÇÃO E  
O PROCESSO DE DECISÃO-AÇÃO EM UNIDADES DE PRODUÇÃO  
RURAL

APROVADA: em 11/08/1992



---

Prof. Juvêncio Braga de Lima  
Orientador



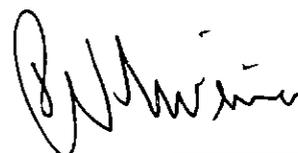
---

Prof. José Geraldo de Andrade



---

Prof. Jovino A. de Moura Filho



---

Prof. Luís Carlos F. de Souza  
Oliveira

"... um dia a gente chega,  
no outro vai embora.  
Cada um de nós  
compõe a sua história;  
e cada ser em si carrega  
o dom de ser capaz e ser  
feliz!..."

(Maria Bethânia - "Tocando em frente")

Para não dizer que não falei das flores...  
...para *Ana Rosa*, a rainha delas!

## AGRADECIMENTOS

Aos pequenos produtores rurais de Cardoso e Dourado dos Lopes pela calorosa acolhida e por todas informações prestadas.

Aos professores Juvêncio Braga de Lima, José Geraldo de Andrade e Jovino Amâncio de Moura Filho pela orientação na realização do trabalho, e ao professor Luís Carlos F. de Souza Oliveira por sua colaboração.

Aos colegas, em especial, a Ana Rosa e ao Bassinho (Nilvo Basso) pelo companheirismo, paciência e encorajamento.

À Escola Superior de Agricultura de Lavras (ESAL) e ao Departamento de Administração e Economia (DAE), pelos conhecimentos transmitidos.

À CAPES pela bolsa de estudo cedida.

Aos funcionários do Departamento de Administração e Economia pela colaboração.

A todos que contribuíram para a realização desta pesquisa, em especial aos meus familiares.

## BIOGRAFIA DO AUTOR

Nasceu em julho de 1960.

Graduou-se em Zootecnia em dezembro de 1984 pela Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia - USP.

Foi professor e coordenador de estágios na Escola Vocacional Luís Antonio Machado (2º grau técnico agropecuário), de 1987 a 1990.

Concluiu Mestrado em Administração Rural na ESAL em 1992.

É pesquisador científico do Instituto de Economia Agrícola (IEA).

## SUMÁRIO

INTRODUÇÃO .....	1
<b>CAP. I - COMPREENSÃO DA RACIONALIDADE ADMINISTRATIVA: OS SISTEMAS DE PRODUÇÃO E A RECONSTRUÇÃO DOS PROCESSOS DE DECISÃO-AÇÃO .....</b>	<b>6</b>
1.1. O estudo de sistemas de produção .....	8
1.1.1. Natureza dos sistemas de produção agropecuária .....	11
1.1.2. Transformação de práticas e técnicas na pequena produção agrícola .....	16
1.2. O processo decisão-ação .....	22
1.3. Racionalidade administrativa .....	27
1.4. O método de reconstrução dos processos decisão-ação .....	33
<b>CAP. II - A CONSTITUIÇÃO DOS SISTEMAS DE PRODUÇÃO: EVOLUÇÃO E MUDANÇAS .....</b>	<b>37</b>
2.1. Formação agropecuária do sul mineiro .....	38
2.2. O município de Poço Fundo .....	40
2.3. Evolução dos sistemas de produção antigos ..	45

2.3.1. A agricultura no bairro de Cardoso ..	45
2.3.2. A agricultura no bairro de Dourado dos Lopes .....	55
2.4. Ruptura dos sistemas de produção antigos ...	63
2.4.1. A intervenção do Estado: a modifica- ção da agricultura na década de 70 .....	64
2.4.2. Intervenção da Igreja: a organização social na década de 80 .....	83
<b>CAP. III - SISTEMAS ATUAIS: CARDOSO E DOURADO DOS LOPES DE 1991 .....</b>	<b>91</b>
3.1. Novas práticas: agricultura "alternativa" e a associação de pequenos produtores ....	92
3.2. O bairro de Cardoso e o seu sistema de produção .....	101
3.2.1. Organização social e base material na prática da agricultura .....	102
3.2.2. Rítmos e práticas no calendário a- grícola .....	107
3.2.3. O conhecimento do mercado: práticas de comercialização .....	120
3.2.4. Organização social do trabalho ....	125
3.3. O bairro de Dourado dos Lopes e o seu sis- tema de produção .....	132
3.3.1. Organização social e base material na prática da agricultura .....	132

3.3.2. Rítmos e práticas no calendário agrícola .....	137
3.3.3. O conhecimento do mercado: práticas de comercialização .....	141
3.3.4. Organização social do trabalho ....	145
<b>CAP. IV - PRÁTICAS AGRÍCOLAS E PRÁTICAS ADMINISTRATIVAS:</b>	
<b>ANÁLISE DAS TRAJETÓRIAS DE UNIDADES DE PRODUÇÃO</b>	<b>150</b>
4.1. A integração das práticas agropecuárias e administrativas .....	151
4.2. Os objetivos dos produtores: as práticas e o processo decisão-ação .....	159
4.3. As diferentes trajetórias: uma análise das variações dos sistemas de produção .....	166
4.3.1. As variações do sistema no bairro de Cardoso .....	167
4.3.2. As variações do sistema no bairro de Dourado dos Lopes .....	174
4.3.3. As variações das trajetórias e as transformações das práticas e dos sistemas de produção .....	178
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>183</b>
<b>RESUMO</b> .....	<b>188</b>
<b>SUMMARY</b> .....	<b>191</b>
<b>REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b> .....	<b>194</b>
<b>APÊNDICE</b> .....	<b>206</b>

## LISTA DE QUADROS

QUADROS		PÁGINA
1	Porcentagem em relação à cobertura vegetal de Poço Fundo .....	44
2	População rural de Poço Fundo (%) em relação à população total .....	81
3	Calendário das tarefas agrícolas em Cardoso .....	109
4	Gráfico resumido das tarefas para cada cultura no bairro de Cardoso .....	128
5	Calendário das tarefas agrícolas de Douro dos Lopes .....	139

## LISTA DE FIGURAS

FIGURAS		PÁGINA
1	Localização, no sul mineiro, do município de Poço Fundo .....	42
2	Mapa do bairro de Cardoso desenhado pelo filho do produtor .....	103
3	Organização interna das instalações da unidade de produção típica do bairro de Cardoso .....	105
4	Gráfico da venda do café e do fumo, durante o ano agrícola, no bairro de Cardoso .	124
5	Mapa do bairro de Dourado dos Lopes desenhado pelo produtor .....	133
6	Organização interna das instalações da unidade de produção típica do bairro de Dourado .....	134
7	Variações ao sistema de produção analisado, suas relações em relação à terra e m.d.o. familiar ativa .....	168